



**SCOUTS**<sup>®</sup>  
Venezuela



---

# Boletín 5

---

Asamblea Nacional Scout 2023

## Informes de Gestión 2019 - 2022



## Informes de Gestión 2019 - 2022

En un escenario cada vez más complejo y exigente, gestionar una organización voluntaria se ha convertido sin duda en algo muy desafiante, siendo necesario disponer de todas diversas fuentes de información a fin de tomar decisiones acertadas y que ayuden a la organización a evaluar el pasado reciente y adelantarse a los acontecimientos futuros, entendiendo que en todo momento debe existir el reconocimiento de que la planificación estratégica basada en el análisis situacional es un factor preponderante que continuamente se adapta y modifica.

Con este propósito, se está condensando y organizando toda la información de manera clara y objetiva, para entregar una visión general de cada proceso dentro de la organización a fin de que los múltiples escenarios puedan ser evaluados y adaptados. Lo que ayuda en la planificación de los próximos pasos.

Los informes de gestión han sido preparados para que los participantes en la Asamblea Nacional Scout puedan tener todos los datos recopilados de una forma sencilla y funcional. En estos documentos se presenta toda la información esencial, para que cualquier persona de la organización pueda ver como se está trabajando en la institución, haciendo eficiente el flujo de comunicación y, en consecuencia, la toma de decisiones más conveniente.

## TABLA DE CONTENIDOS

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Programa de Jóvenes.....</b>             | <b>2</b>  |
| Año 2019 .....                              | 2         |
| Año 2020 .....                              | 4         |
| Año 2021 .....                              | 4         |
| Año 2022 .....                              | 5         |
| <b>Adultos en el Movimiento Scout .....</b> | <b>7</b>  |
| Año 2019 .....                              | 7         |
| Año 2020 .....                              | 8         |
| Año 2021 .....                              | 9         |
| Año 2022 .....                              | 9         |
| <b>Desarrollo Institucional .....</b>       | <b>11</b> |
| Año 2019 .....                              | 11        |
| Año 2020 .....                              | 12        |
| Año 2021 .....                              | 12        |
| Año 2022 .....                              | 13        |

## Programa de Jóvenes

### Año 2019

<https://scoutsvenezuela.org.ve/wp-content/uploads/2018/12/INFORME-DE-GESTION-2019-PDJ.pdf>

La Asociación de Scouts de Venezuela, enmarcada en su Lema Institucional 2019, **Comunidad Activa** y consciente de su rol educativo y promotor de valores, durante el 2019 demostró una vez más que continúa ofreciendo a través del Programa de Jóvenes, un gran número de oportunidades de crecimiento, aprendizaje y desarrollo para los niños, niñas, jóvenes y adolescentes del país, en respuesta a las diversas situaciones que como sociedad enfrentamos.

El 2019, fue un año lleno de complicaciones sociales, destacándose el tema económico como el factor dominante del comportamiento societario, cuyas implicaciones impactaron de una u otra forma en nuestra institución; no obstante, a partir del aprendizaje y experiencias vividas en el año 2018 se pudieron atender con mayor resiliencia las complejidades que el entorno le ofreció a nuestros miembros durante todo el año.

Durante el año 2019, se evidenció de nuevo un esfuerzo y compromiso sostenido de parte todos los involucrados en el diseño, soporte, seguimiento e implementación del programa, ya que, a partir de dichas experiencias, documentos formulados, aprobados y difundidos, logramos como institución posicionarnos a nivel global como una referencia positiva en relación al trabajo productivo y visualización de resultados.

En tal sentido, se reconoció que la constancia y dedicación de los Grupos, Distritos y Regiones Scouts, mantuvieron viva día a día la llama de la vocación de servicio y el pensamiento constructivo en beneficio de la comunidad, lo cual se refleja en las diversas expresiones y actividades que se presentan a continuación.



El 2019 marco un nuevo **hito en la Historia de la Asociación de Scouts de Venezuela**, por ser el año donde la institución aprobó su **Proyecto Educativo**, documento primario y de enfoque estratégico que presenta el marco de la propuesta educativa que como institución nos comprometemos a implementar, ante el cual se deben focalizar el resto de las estrategias y fundamentaciones que rigen el accionar de la institución.

Asimismo el área de Programa de Jóvenes continuó fortaleciendo sus relaciones con diferentes instancias a nivel mundial, quienes una vez más y con el espíritu de hermandad y la coordinación del ámbito de relaciones internacionales lograron materializar durante el 2019 un gran cúmulo de oportunidades de crecimiento e intercambio de experiencias para nuestros jóvenes, que se vieron multiplicadas y reflejadas en los proyectos que se plantearon para la implementación del Plan Nacional de Desarrollo correspondiente al año 2020.

El trabajo desarrollado por el área de Programa de Jóvenes a través de la participación de un gran número de jóvenes y adultos involucrados en la labor de creación y actualización del Programa de Jóvenes brindó un mejoramiento significativo de los procesos del área, materializando un conjunto de resultados y productos que sirvieron de base para brindar la continuidad de los proyectos en el año 2020.



Dicho trabajo se inició con un empuje significativo desde principios del año 2019, manteniendo un ritmo constante de creación y producción hasta finales del año. La información suministrada en el presente informe de gestión, abarca a todos los involucrados de la institución en el proceso tanto de

implementación del programa de jóvenes como de la recolección de la data resultante, lo cual permitió analizar los diversos factores que incidieron en el éxito de los objetivos y metas alcanzadas, así como las acciones a emprender para mantener el crecimiento del área, en función del mejoramiento de la Asociación de Scouts de Venezuela, todo ello enmarcado en las Políticas de la Institución, el Plan Nacional de Desarrollo, el Proyecto de Fortalecimiento Institucional de la Asociación de Scouts de Venezuela y el Plan Regional.

## Año 2020

<https://scoutsvenezuela.org.ve/wp-content/uploads/2018/12/Informe-de-Gestion-PPJJ-2020.pdf>

Para el año la Asociación de Scouts de Venezuela, enmarcada en su Lema Institucional 2020, **Diversidad e Inclusión**, demostró una vez más que continúa ofreciendo a través del Programa de Jóvenes, un número significativo de oportunidades de crecimiento y desarrollo para los niños, niñas, jóvenes y adolescentes del país, aun en un año atípico para el mundo entero, el cual puso a prueba la adaptabilidad y resiliencia de cada uno de los individuos en el planeta, trayendo complicaciones de salud producto de la pandemia generada por el **COVID-19**; cuyas implicaciones impactaron de una u otra forma en nuestra institución.

No obstante, a pesar de lo complejo y la impredecible preparación ante este escenario en particular, sumado a las condiciones particulares del país relativas al desmejoramiento de los servicios básicos de los ciudadanos, este contexto permitió enfrentar las complejidades que el entorno le presentó a nuestros miembros, evidenciándose el esfuerzo inimaginable y compromiso de todos los involucrados en el diseño, soporte, seguimiento e implementación del programa, ya que, a partir de dichas experiencias, documentos formulados, aprobados y difundidos, nos mantuvimos como institución posicionados a nivel global como una referencia positiva en relación al trabajo productivo y enfocado a resultados; destacándose incluso la continuidad operativa que vivió la ASV en comparación con otras organizaciones a nivel mundial.



## Año 2021

<https://scoutsvenezuela.org.ve/wp-content/uploads/2022/05/Informe-de-Gestion-Programa-de-Jovenes-2021.pdf>

La Asociación de Scouts de Venezuela, enmarcada en su Lema Institucional 2021, **Alianza Educativa**, se condujo en un año en el que no tuvo un Plan



Nacional de Desarrollo aprobado por una Asamblea Nacional Scout, no obstante se siguió dentro de la visión estratégica institucional realizando acciones específicas que pudieran contribuir al desarrollo de acciones tendientes a revisar, analizar y evaluar las experiencias ejecutadas durante el trienio anterior, lo que permitió diseñar las guías educativas de los proyectos nacionales y programas mundiales a fin de darle un reimpulso y adecuarlas a la nueva normalidad.

Así mismo, se procuró crear espacios de discusión en los CIP para vincular la participación juvenil con ideas novedosas que se conectaran con los proyectos nacionales y mundiales y al mismo tiempo con los procesos de formación en la generación de propuestas de creación y producción por parte de los jóvenes. Un **Plan de Acción 2021-2022** permitió mantener un trabajo continuo y colaborativo que promovió un sentido de participación y pertenencia desde cada nivel e instancia de la estructura.

## **Año 2022**

<https://scoutsvenezuela.org.ve/wp-content/uploads/2023/02/Informe-Programa-de-Jovenes-2022.pdf>

El área de Programa de Jóvenes durante el año 2022, enfocada en el lema institucional **Métodos Educativos**, garantizó el trabajo y las tareas planificadas y emprendidas en el 2021, en razón de la propuesta educativa y los diferentes objetivos estratégicos planteados para el accionar de la institución. En este último año se mantuvo un accionar basado en la evaluación de Planes estratégicos anteriores como parte de la continuidad operativa sustentada en la evaluación del **PND 2018-2020 y el Plan de Acción 2021-2022**, a fin de establecer acciones dirigidas hacia el mejoramiento y ejecución de estrategias que apunten hacia la consecución de la Visión 2023, como parte de un Plan concatenado y compartido a nivel global.

Nuevamente se contó con todas las guías educativas de los Ciclos Institucionales de Programa del 2022 para desarrollar las diversas actividades educativas planteadas por la institución, logrando un trabajo continuo y efectivo de la Comisión Nacional de Programa de Jóvenes, en función de

proveer un espacio de análisis técnico y de producción de herramientas que permitieron la implementación y culminación del primer ciclo del MACPRO (GPS) en la asociación de Scouts de Venezuela, garantizando por demás el sostenimiento de la operatividad del área.

Se fortaleció la Participación Juvenil a través del programa de jóvenes, ofreciendo diferentes espacios de formación y toma de decisiones alineados a la política aprobada de participación juvenil de la ASV. Se evidenció una gran vinculación de nuestra propuesta educativa junto con los jóvenes en las comunidades, apoyándose en los Objetivos de Desarrollo Sostenible, garantizando así nuestra Misión y la búsqueda de la Visión 2023 de la Organización.



Se logró conformar una delegación venezolana de la ASV, para el Jamboree Mundial 2023 con un arduo esfuerzo para la representación de la institución en eventos internacionales. Se logró la participación efectiva de un (1) joven en el Interamerican Leadership Training (ILT), en el marco de la cooperación y gestiones a nivel internacional, entre otras cosas.



## Adultos en el Movimiento Scout

### Año 2019

<https://scoutsvenezuela.org.ve/wp-content/uploads/2018/12/INFORME-DE-GESTI%C3%93N-2019-AMS.pdf>

El año 2019 estuvo cargado de trabajos y avances importantes e históricos en la definición, desarrollo e implementación del Modelo de Gestión de Adultos, como consolidación de la visión organizacional del área de adultos y en la comprensión por parte de todos nuestros miembros adultos del nuevo enfoque en el manejo del personal voluntario y remunerado que nuestra institución venía intentando desarrollar desde el año 2017. Esto produjo un año muy movido lleno de cambios y constantes revisiones que nos ha llevado a una mejor comprensión de los alcances de la Política Nacional de Adultos en el Movimiento Scout, integrándose en un espacio que ha generado frutos importantes y que se ha denominado "*Métodos Educativos*", espacio que se ha convertido en un ambiente de creación permanente donde confluyen la Comisión Nacional de Programa de Jóvenes y la Comisión Nacional de Adultos en el Movimiento Scout, vínculo que ha sido determinante para la actualización constante de los planes de formación de nuestros adultos, con contenidos más pertinentes, actualizados, congruentes y verdaderamente relacionados con la labor a ser llevada a cabo por nuestros adultos y lo más importante aún enfocada a satisfacer las necesidades del programa de Jóvenes.

El área de Adultos en el Movimiento Scout se vio ampliamente fortalecida en el 2019, en razón del fortalecimiento, ampliación, mejoramiento y actualización del equipo de formación de la ASV, dentro del marco de la implementación del Proyecto de Fortalecimiento Institucional de la ASV. También se contó con la participación del área en oportunidades intercambio de conocimientos a nivel global, llegando a ser parte y referencia en las Reuniones de Redes promovidas por la Región Interamericana.



Se desarrollaron trabajos de coordinación y relacionamiento entre el área de Adultos en el Movimiento Scout y el ámbito de gestión de riesgo, como elemento transversal de la organización. Se continuó evidenciando la rotación de adultos en los diferentes niveles de la estructura, lo que hace imprescindible un mayor seguimiento por parte de todos los involucrados al Modelo de Gestión de Adultos.

## Año 2020

<https://scoutsvenezuela.org.ve/wp-content/uploads/2021/10/Informe-de-gestion-2020.pdf>

El año 2020 fue un periodo caracterizado por la gran cantidad de desafíos que toda la sociedad debió enfrentar, no solo desde el aspecto económico a nivel país, sino una situación sanitaria excepcional ocasionada por la pandemia del **COVID-19**, trastocando completamente nuestro entorno cotidiano de libre desenvolvimiento, empujándonos a un esquema de confinamiento, marcado por un esquema nacional y mundial de cuarentena sanitaria. A esta realidad no escapó la Asociación de Scouts de Venezuela, institución que fiel a sus principios y misión se mantuvo de manera constante y disciplinada ofreciendo una alternativa educativa segura para la juventud venezolana a través del esfuerzo de nuestro voluntariado, personal remunerado, patrocinadores y demás colaboradores de nuestro movimiento

La Comisión Nacional de Adultos en el Movimiento Scout de la ASV se mantuvo activa, siendo ésta una importante promotora de las labores desempeñadas a lo largo del año 2020 y las cuales ha venido fortaleciendo los procesos de la institución. De igual forma, la Comisión Nacional de Adultos, dio respuesta efectiva durante el 2020, generando oportunidades de formación presenciales (limitado por la propagación del COVID-19), pero mayormente a distancia para nuestros adultos, a través de diversos medios electrónicos y simplificando considerablemente los procedimientos para su realización, haciendo uso de las herramientas tecnológicas.



Producto de las cuarentenas sanitarias, a consecuencia del COVID-19, se ha estado evidenciando la reactivación de adultos en los diferentes niveles de la estructura, lo que hace imprescindible un mayor seguimiento por parte de todos los involucrados en el Sistema de Gestión del Adulto.

## **Año 2021**

<https://scoutsvenezuela.org.ve/wp-content/uploads/2022/05/Informe-de-Gestion-Adultos-en-el-Movimiento-Scout-2021.pdf>

Durante el año 2021 se desarrollaron acciones a fin de contribuir de manera significativa en el **Plan de Acción 2021-2022**, plan que prioriza las iniciativas más importantes para cumplir las metas y objetivos institucionales, adaptadas a la situación y las necesidades de las Asociación de Scouts de Venezuela (ASV), así mismo, se determinaron los recursos necesarios para su cumplimiento y finalmente las actividades necesarias para convertirlo en realidad.

En el caso de la Dirección Nacional de Adultos en el Movimiento, centró sus esfuerzos en dar respuesta a los objetivos claves de largo plazo relacionados con: *1. Contar con un Sistema de Gestión de Adultos actualizado, que conciba al elemento de apoyo al adulto como un facilitador de oportunidades del proceso educativo. 2. Detectar las barreras que impiden el acceso y acercamiento de nuevos adultos al movimiento scout 3. Promover la inclusión adultos en actividades del movimiento scout, donde su participación no vea limitada por su nivel de relacionamiento e involucramiento con el Movimiento Scout. 4. Promover la implementación de la Política y el Sistema de Gestión de Adultos, en lo referente a la Incorporación de jóvenes Adultos a los cargos y funciones.* El **Plan de Acción 2021-2022** permitió mantener un trabajo continuo y colaborativo que promovió un sentido de participación y pertenencia desde cada nivel e instancia de la estructura.

## Año 2022

<https://scoutsvenezuela.org.ve/wp-content/uploads/2023/02/Informe-Adultos-en-el-Movimiento-Scout-2022.pdf>

Durante el año 2022, nuestra sociedad se mantuvo en la adaptación a la nueva normalidad sobrevenida luego de la pandemia del COVID-19, así como sobrellevando la situación económica que aflige al país, y pese a las adversidades, se desarrollaron acciones a fin de contribuir de manera significativa en la ejecución del **Plan de Acción 2021-2022**, plan que prioriza las iniciativas más importantes relacionadas con las metas y objetivos institucionales, adaptadas a la situación y las necesidades de la Asociación de Scouts de Venezuela (ASV), así mismo, se determinaron los recursos necesarios para su cumplimiento y finalmente las actividades necesarias para convertirlo en realidad.

Destaca este año el fortalecimiento de la formación a distancia mediante estrategias como el webinar de Herramientas Digitales para los Directores de Formación y demás adultos participantes en los encuentros virtuales desarrollados por el área de adultos.

Uno de los elementos más resaltantes de este año fue la aprobación y puesta en marcha del **Sistema de Gestión de Adultos** por primera vez en la historia de la Asociación de Scouts de Venezuela, documento que vino siendo trabajado de manera dedicada y profesional a fin de ofrecer un modelo de gestión adecuado y apropiado a las necesidades actuales de la institución.

## Desarrollo Institucional

### Año 2019

<https://scoutsvenezuela.org.ve/wp-content/uploads/2018/12/INFORME-DE-GESTION-2019-DI.pdf>

El este informe se recogen los resultados obtenidos en cada uno de los ámbitos de gestión de la Institución, en atención a las Políticas Nacionales y la organización derivada de las mismas, establecida según el Reglamento Nacional de Funcionamiento, y en el que se definen los ámbitos de gestión diferenciables que soportan las acciones para el desenvolvimiento, desarrollo y fortalecimiento de la institución para lograr el desarrollo armónico y sustentable del Movimiento Scout en el país.

De manera general se denota un avance significativo en el fortalecimiento de los procesos de esta área estratégica y sus ámbitos de gestión como parte de un soporte significativo del Plan Nacional de Desarrollo, resaltándose la coordinación del área de Desarrollo Institucional, tal como fue reconocido por el Consejo Nacional Scout.



El área de Desarrollo Institucional ha evidenciado un crecimiento y mejoramiento sustancial de los procesos como parte de los resultados obtenidos tras la aplicación de las actividades relacionadas con el Proyecto de Fortalecimiento Institucional, el cual durante el año 2019 logró iniciarse ciertamente de manera clara y efectiva para ejecutar un número significativo de actividades de la mano de cada una de las Comisiones Nacionales, quienes están

permanentemente acompañadas por las Direcciones y Coordinaciones Nacionales correspondientes.

Esto ha permitido una interrelación efectiva entre las áreas logrando un ambiente colaborativo de crecimiento organizacional. En el informe se presentan cada uno de los ámbitos de Gestión con sus correspondientes avances, dentro del marco del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2020.

## Año 2020

<https://scoutsvenezuela.org.ve/wp-content/uploads/2018/12/Informe-de-Gestion-DII-2020.pdf>

La Dirección Nacional de Desarrollo Institucional del movimiento Scout atiende siete ámbitos de gestión, desde el nivel de gobierno, pasando por la gerencia hasta el nivel operativo, con la aplicación de buenas prácticas y tareas concretas de diversa naturaleza y contenido que se deben ejecutar para satisfacer las necesidades del Movimiento, especialmente las de nuestros jóvenes, logrando la materialización visible, tangible y por lo tanto medible de la aplicación de los fundamentos del Desarrollo Institucional en los diferentes ámbitos de gestión.

Es de recordar que el lunes 16 de marzo de 2020 en Venezuela se comenzó a atravesar un periodo de confinamiento y cuarentena nacional a consecuencia del brote epidémico de COVID-19 que, afecto al mundo entero, obligándonos a atravesar una etapa de restricción y distanciamiento social nunca antes visto. Esta situación nos llevó también a hacer un cambio en nuestra forma de vida afectando nuestras rutinas y por ende la manera de trabajo.



No obstante, la institución se mantuvo permanentemente activa a través de la modalidad de distancia y teletrabajo, lo que nos permitió adaptar nuestro desarrollo como institución a las nuevas tendencias, para así cumplir con las obligaciones pendientes desde los sitios de confinamiento, permitiendo dar respuestas positivas y efectivas en tiempo real.

## Año 2021

<https://scoutsvenezuela.org.ve/wp-content/uploads/2022/05/Informe-de-Gestion-Desarrollo-Institucional-2021.pdf>

El año 2021 estuvo enmarcado dentro del procesos de cambios orientados a mejorar y fortalecer la estructura organizacional, representando el andamiaje indispensable, operativo y administrativo, que genera la mejora continua de la institución en la búsqueda del logro de nuestra propuesta educativa.

A través del manejo de sus ámbitos de gestión la administración de recursos materiales y financieros, las relaciones interinstitucionales, el marco legal, incluyendo el monitoreo y la evaluación, jugaron un papel fundamental durante este año de gestión, permitiendo poner en práctica un conjunto planteamientos enmarcados en el Plan de Acción 2021-2022, orientados a fundamentar las bases organizativas que fundamentaran los planes a futuro de la institución. El acercamiento a los medios represento una oportunidad importante para que la institución lograra ampliar su alcance y conexión con las comunidades y organizaciones afines.



## Año 2022

<https://scoutsvenezuela.org.ve/wp-content/uploads/2023/02/Informe-Desarrollo-Institucional-.pdf>

En este periodo y ante la imposibilidad de contar con un Plan Nacional de Desarrollo 2021-2023, aprobado por la Asamblea Nacional Scout, única instancia autorizada para ello, y por las razones ampliamente conocidas no se llevó a cabo durante dos años consecutivos, en tal sentido la institución basó sus acciones enfocándose en un **Plan de Acción 2021-2022** estructurado para la preparación y ejecución de actividades, instituidas en el abordaje de una nueva modalidad y realidad organizacional. Después de marzo 2020, poco más de dos años más tarde se habla de "volver a la normalidad" en un marco de procesos significativos debido al impacto de la pandemia de COVID-19. Trazándonos un nuevo periodo en el que nos vemos motivados a transitar juntos las realidades de un mundo post pandémico.



Posteriormente nos adentramos en la “Nueva Normalidad” en la planificación de las próximas estrategias para nuestra institución evaluando lo que queremos y como lo queremos alcanzar, con el aporte de muchos miembros e instancias a nivel nacional, a través de medios virtuales construyendo bajo la premisa de la nueva realidad que vivimos, pero enfocados en el fortalecimiento y resiliencia adaptada al nuevo contexto con actividades virtuales y presenciales, pudiendo incluso en oportunidades combinarlas; las presenciales que se han venido incrementando con el tiempo también han venido ajustándose a las nuevas prácticas y realidades relativas a los cuidados y protocolos necesarios, ofreciendo la mayor seguridad y bienestar a nuestros miembros.



Como fue indicado al inicio, este Documento de Asamblea 5 representa un breve resumen de lo ejecutado por la Asociación de Scouts de Venezuela a lo largo de cuatro (4) años de operatividad, por lo que comprimir las miles de actividades desarrolladas por los grupos, distritos, regiones e instancias nacionales en un solo informe resultaría en un espacio interminable, por lo que te invitamos a que puedas consultar y disfrutar cada uno de los informes de cada año de gestión, los cuales pueden encontrar a través de los enlaces indicados previamente o por medio de la visita a nuestra pagina web [www.scoutsvenezuela.org.ve](http://www.scoutsvenezuela.org.ve)