



Messengers of Peace



REPORT FORM FOR ALL GRANTS

REPORT DATE: October, 30th, 2020.

1. GENERAL INFORMATION

NAME OF YOUR NATIONAL SCOUT ORGANISATION:

Scouts Association of Venezuela.

TITLE OF YOUR PROJECT:

Institutional strengthening of the Scout Association of Venezuela

PLEASE SELECT: **INTERIM REPORT** **FINAL REPORT**

PLEASE PROVIDE THE LINK TO YOUR PROJECT ON SCOUT.ORG (*remember to upload photos and videos on scout.org*):

<https://www.scout.org/node/452581>

2. KEY PERFORMANCE INDICATORS

CUÁNTOS BENEFICIARIOS Y PARTICIPANTES HA TENIDO HASTA AHORA EN SU PROYECTO?

Type	Scout (young people)		Non-Scout (young people)		Adults in Scouting	
	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual
Participant	14.847	15.915	-	-	3.130	3.438
Beneficiary	11.731	12.477	-	-	3.127	3.442

(*) Número máximo de miembros registrados durante todo el proyecto, que participaron en el proyecto.

Comments:

Los valores presentados muestran los beneficiarios y participantes que han estado involucrados en el Proyecto a lo largo de su ejecución. Estos valores representan los valores máximos de membresía que se obtuvieron a lo largo del Proyecto, los cuales actualmente muestran una disminución debido a la compleja situación socioeconómica que ha vivido el país en los últimos dos años, sumado al contexto pandémico que atraviesa el conjunto. mundo, dentro del cual las organizaciones y voluntarios han disminuido en membresía durante 2020.

Este proyecto no contempla acciones focalizadas a población no scout, al menos de manera directa, cada vez que atendemos fundamentalmente temas organizacionales dirigidos a la mejora del proceso; sin embargo, se esperaba que la estrategia de marca y las mejoras futuras alcanzarían y aumentarían la membresía Scout en un 15%, sin embargo, la pandemia dio un giro negativo en el número de membresía de la organización a nivel general, así como en muchos de los no -organización gubernamental del país. El crecimiento de membresía que se estaba construyendo fue afectado por COVID-19 y las medidas de restricción decretadas en el país desde marzo de 2020.

Es importante mencionar que desde 2016, en Venezuela ha existido una situación inusual, que ha llegado a todo el país y lo ha convertido en un entorno complejo. Esta situación se ha relacionado en primer lugar con la economía y la sociedad en segundo lugar, una impulsa a la otra.

El país sigue viviendo un fenómeno conocido como hiperinflación, que ha impactado negativamente en nuestra capacidad financiera (valores acumulativos superiores al 500.000%). Sin embargo, la Asociación Scout de Venezuela debe mantener su operatividad y servicio hacia todos sus miembros. No ha sido un trabajo fácil, pero la Selección Nacional junto con el Consejo Nacional han desarrollado varios tipos de estrategias para sostener ofreciendo nuestra propuesta educativa hacia los millones de jóvenes en Venezuela.

Por esta compleja situación, el proyecto mantuvo muchas dificultades porque tuvimos que redirigir nuestros recursos hacia otras prioridades operativas. Sin embargo, logramos desarrollar las principales tareas del proyecto, todo esto junto y apoyado por el Centro Interamericano de Apoyo.

Sin duda el proyecto ha resultado demasiado significativo para la Asociación Scout de Venezuela porque ha permitido desarrollar importantes diagnósticos sobre todas las prioridades estratégicas. El tema principal siempre ha sido el control de nuestra situación financiera. La gravedad de la economía del país hace casi imposible el manejo de los presupuestos en nuestra moneda, pero en el caso del proyecto se manejó con facilidad, debido a que la moneda es el USD, que asegura el mantenimiento y logro de los objetivos. Por esa razón, como lo decíamos en cada informe, tuvimos que esperar para obtener los recursos de la Fundación Scout Mundial, porque nuestro rango de acción fue limitado al principio. Una vez obtenidos los recursos económicos, podríamos avanzar de forma más rápida.

A mediados de febrero, recibimos una excelente visita del centro de apoyo Interamericano, durante la cual se presentaron los avances y productos obtenidos, así como cada uno de los controles administrativos y financieros del proyecto, teniendo la oportunidad de compartir con jóvenes y adultos, quienes han participado directa y activamente en la ejecución del proyecto. Tras esa visita se nos concedió la última prórroga de la fecha de cierre del proyecto hasta abril de 2020.

Sin embargo, como todos sabemos, en marzo de 2020 se agravó la propagación y contagio del COVID-19, razón por la cual se aplicaron medidas de restricción en el país, muchas de las cuales aún continúan, entre las que se encuentran la imposibilidad de viajar entre municipios y estados, estrictos horarios de cuarentena y la imposibilidad de realizar reuniones presenciales de cualquier tipo. Esto se suma a las complejas condiciones del país en relación a la falta de suministro de gasolina para moverse, la falta de transporte público, la falta de efectivo y los servicios básicos de electricidad y telecomunicaciones muy deteriorados. Como consecuencia de la situación anterior, reformulamos la fecha de cierre del proyecto en base a la solicitud del Comité de Seguimiento, otorgándonos una fecha de cierre el 30 de octubre de 2020, como fecha límite para la entrega del informe final.

A mediados de septiembre recibimos una notificación de la Comisión Interamericana sobre la realización de un proceso de Auditoría del proyecto, sin embargo, consideramos

necesario entregar, por nuestra parte, el informe de cierre del proyecto, con base en la fecha indicada en la última aprobación del comité de seguimiento y estaremos a la espera de los procesos de revisión que se consideren oportunos.

Continúan las condiciones críticas en nuestro país y la compleja situación económica es peor que nunca. Hiperinflación alta y acelerada (más del 500.000%) y su consecuente devaluación de la moneda nacional, crisis energética que mantiene al país sin servicio eléctrico durante varias horas casi a diario en todos los estados del país y sin suficiente suministro de combustible, afectando su productividad. , una deficiencia considerable en los servicios básicos y un alto nivel de conflictividad e inestabilidad sociopolítica que amenaza la sana convivencia de los ciudadanos, limitando considerablemente la capacidad de nuestros voluntarios para poder permanecer activamente en nuestra organización. Sin embargo, estamos sumamente satisfechos con el esfuerzo de todos los jóvenes y adultos que se involucraron activa y eficazmente en las actividades del proyecto y lograron contribuir con todos los logros y productos obtenidos.

Aun cuando la membresía de la institución se vio severamente afectada por la pandemia y las condiciones del país, el proyecto contribuyó a obtener una institución de fortalecimiento a nivel estructural, generando bases sólidas para una adecuada gobernanza y gestión de los procesos educativos, fortaleciendo la cultura organizacional y estableciendo vínculos muy sólidos con jóvenes y adultos de todos los niveles de la estructura, involucrándolos activa y eficazmente en la gestión de la institución. Después de este proyecto, nuestra institución es otra, y el deber de quienes contribuyen con el desarrollo de las acciones es garantizar que todo el esfuerzo realizado para la materialización de los productos perdure en el tiempo, mediante el seguimiento permanente de los procesos de buen gobierno, enmarcado en los principios y valores de la sociedad.

Asimismo, estamos seguros de que alcanzamos muchas más metas en nuestro proyecto porque durante los últimos dos años (2018 - 2020) las autoridades nacionales de nuestro Consejo Nacional han puesto el proyecto en la organización como el proyecto principal en la institución junto al Desarrollo. Plan Nacional, que es responsabilidad directa del Consejo Nacional Scout.

Venezuela, sigue necesitando a la Asociación Scout de Venezuela, porque el país sigue atravesando un momento demasiado duro sobre todo para sus jóvenes, quienes han tenido que buscar otras formas de sostenerse a sí mismos y a sus familias, olvidando en la mayoría de las ocasiones, su propia educación y desarrollo. Alrededor de 4.500.000 personas han salido del país por coyuntura económica y social, y los jóvenes que aún se encuentran aquí ha sido el principal objetivo de la Asociación Scout de Venezuela durante estos últimos años, ofreciendo oportunidades para su propio desarrollo, buscando por nuevas formas productivas de crecimiento para el país. Algunas de estas oportunidades fueron el Moot Nacional 2018 y el Foro Nacional de Participación Joven, que incluyó varios proyectos productivos para nuestros jóvenes y sus comunidades. Todo ello dentro del Proyecto de Fortalecimiento Institucional de la Asociación Scout de Venezuela, especialmente en las Actividades 2, 3 y 4.

Agradecemos mucho sus consideraciones sobre nosotros, ya que este proyecto contribuyó sin ninguna duda al fortalecimiento institucional de la Asociación Scout de Venezuela, que en estos tiempos tan difíciles trae muchas oportunidades a muchos más jóvenes y comunidades de Venezuela.

POR FAVOR INDIQUE CUÁNTO SE HA LOGRADO GANAR EN LOS TÉRMINOS DE SUS INDICADORES CLAVE DE RENDIMIENTO:

Applicable to your project	Key Performance Indicator (KPI)	What was your target?	What have you achieved so far?
(Obligatory)	Número de nuevos miembros en OSN.	1.761	962
<input type="checkbox"/>	Número de dimensiones de GSAT de mejores prácticas que la OSN mejorará significativamente.	4	4
<input type="checkbox"/>	Número de políticas y procedimientos que la OSN implementará con éxito.	5	4 implementadas 3 pendientes por aprobar
<input type="checkbox"/>	Additional indicator: Número de Scouts que participarán en el proyecto	14.847	15.919
<input type="checkbox"/>	Additional indicator: Número de líderes y voluntarios que participarán en el proyecto	14	29
	Activity 1: Phase Diagnostics I Semester	100%	100%
	Activity 1: Phase Design I Semester	50%	50%
	Activity 1: Phase Design II Semester	50%	50%
	Activity 1: Phase Development II Semester	40%	40%
	Activity 1: Phase Development III Semester	60%	50%
	Activity 1: Phase Implementation III Semester	40%	40%
	Activity 1: Phase Implementation IV Semester	60%	30%
	Activity 2: Phase Diagnostics I Semester	100%	100%
	Activity 2: Phase Design I Semester	50%	50%
	Activity 2: Phase Design II Semester	50%	50%
	Activity 2: Phase Development II Semester	50%	50%
	Activity 2: Phase Development III Semester	50%	50%
	Activity 2: Phase Implementation III Semester	40%	40%
	Activity 2: Phase Implementation IV Semester	60%	40%
	Activity 3: Phase Diagnostics I Semester	100%	100%

	Activity 3: Phase Design I Semester	50%	50%
	Activity 3: Phase Design II Semester	50%	40%
	Activity 3: Phase Development II Semester	30%	30%
	Activity 3: Phase Development III Semester	70%	50%
	Activity 3: Phase Implementation III Semester	40%	40%
	Activity 3: Phase Implementation IV Semester	60%	40%
	Activity 4: Phase Diagnostics I Semester	100%	100%
	Activity 4: Phase Design I Semester	50%	50%
	Activity 4: Phase Design II Semester	50%	40%
	Activity 4: Phase Actualization II Semester	25%	25%
	Activity 4: Phase Actualization III Semester	35%	35%
	Activity 4: Phase Actualization IV Semester	40%	30%

**HAVE YOU MADE ANY CHANGES IN YOUR KPIS?
IF YES, WHY AND WAS IT PRE-APPROVED BY THE RDC?**

No hemos realizado ningún cambio en nuestros KPI; todos ellos se han mantenido a lo largo del proyecto.

EN ESTA ETAPA DE SU PROYECTO, ¿CREE QUE LOS RESULTADOS DESCRITOS EN SU APLICACIÓN SERÁN VISIBLES EN 2 AÑOS? WHY?

Sin duda, consideramos que los resultados de nuestro proyecto serán visibles en 2 años, como se evidencia a lo largo de estos años de implementación del proyecto, en primer lugar, porque hemos realizado un gran esfuerzo a lo largo de este tiempo para iniciar la fundación de una institución sólida. Hicimos la parte más difícil, que fue construir un Plan Nacional, presentarlo a la Asamblea Scout Nacional para su aprobación. Asimismo, luego de la aprobación del Proyecto Educativo de la Asociación de Scouts de Venezuela en la Asamblea Scout Nacional 2019, el rumbo a seguir ha sido mucho más claro y los resultados se han observado con mayor rapidez, logrando ubicar la propuesta educativa (Proyecto Educativo), como fundamento inicial de todos los procesos de la institución.

En segundo lugar, se logró un cambio en la mentalidad de los integrantes de la institución, quienes gradualmente identificaron la importancia de contar con un Plan Nacional que marque el norte de las acciones que lleva a cabo la organización; Veremos los resultados porque tenemos un cambio en la cultura organizacional que logró construir los cimientos de una institución fuerte a nivel estratégico.

Nuestro proyecto estuvo enfocado al fortalecimiento institucional, por lo que las fases del proyecto estuvieron principalmente relacionadas con la elaboración de documentos y la contratación de especialistas que nos asesorarían y construirían con nosotros las bases y principios que permitan la mejora de nuestros procesos. En este sentido, el apoyo y vinculación de los jóvenes y adultos de la institución permitió un proceso de creación

mucho más productivo e importante, ya que se pudo atender a la creación de los cimientos de los procesos y al mismo tiempo un vínculo y sentido. Se construyó la membresía de los miembros hacia los cambios y fundamentos generados.

Más allá de lo indicado anteriormente, podemos agregar que hemos estructurado un equipo Nacional para el proyecto que sigue creciendo y entregando productos de mejor calidad y crecimiento. Este equipo, formado por voluntarios y personal contratado, es la garantía de los resultados del proyecto y su continuidad en el tiempo.

Sin duda, este proyecto representó una importante oportunidad para la Asociación Scout Venezolana, su crecimiento y fortalecimiento, tanto institucional como de elección para los jóvenes venezolanos, más aún en la crítica situación en la que se encuentra el país.

3. **RETOS Y ÉXITOS**

USANDO LA ESCALA A CONTINUACIÓN, POR FAVOR CALIFIQUE LO FÁCIL O DIFÍCIL FUE COMPLETAR LAS TAREAS A CONTINUACIÓN:

- 1 – Very difficult**
- 2 – Difficult**
- 3 – Easy**
- 4 – Very easy**

Task	Grade
Toma de decisiones dentro del equipo del proyecto	Fácil
Mantener las actividades del proyecto dentro del presupuesto planificado	Difícil
Seguimiento oportuno de las actividades del proyecto	Difícil
Contabilidad	Fácil
Evaluación del proyecto	Fácil
Colaboración de socios	Fácil
Motivar al equipo del proyecto (y / o liderazgo de la OSN) para implementar el proyecto.	Fácil
Hacer un seguimiento del progreso realizado hacia el logro de los KPI	Fácil
Coordinar el apoyo recibido del Centro de apoyo regional	Muy Fácil

**CUALQUIER COMENTARIO SOBRE LOS PROBLEMAS ANTERIORES (o cosas que no se mencionan en el cuadro anterior)?
SI LA CALIFICACIÓN PARA CUALQUIERA DE LOS PUNTOS ANTERIORES ES 1 O 2, EXPLIQUE.**

Al principio, mantener las actividades del proyecto dentro del presupuesto planificado fue difícil porque los recursos financieros tuvieron que esperar debido a la hiperinflación que está experimentando nuestro País desde 2016 hasta la actualidad. Después de recibir los recursos, nos movimos más rápido y logramos los resultados que se muestran en este informe. Posteriormente, luego de cubrir el monto de los aportes recibidos (70.000 USD), tuvimos que iniciar un proceso de búsqueda de recursos para lograr los objetivos

planteados, lo cual se logró gracias a la gestión administrativa y financiera que ha tenido la institución a lo largo del proyecto.

De la misma forma el seguimiento oportuno de las actividades del proyecto tuvo algunas dificultades, debido a las condiciones del país. Problemas como el transporte que resulta casi inexistente, el manejo de dinero en efectivo, el bajo suministro de alimentos, la inseguridad y los costos de los suministros dificultan el trabajo de nuestros voluntarios. Sin embargo, el financiamiento de la Fundación Scout Mundial permitió, en su momento, manejar las situaciones más complejas.

¿CUÁL ES UNA MEJOR PRÁCTICA DE SU PROYECTO QUE LE GUSTARÍA COMPARTIR??

A través del proyecto, se desarrollaron varias mejores prácticas, como:

- Desarrollar un Plan Nacional conocido y discutido por todos los integrantes de la institución, y este Plan debe ser aprobado por el máximo organismo de la Institución. Este Plan debe tener al menos tres años de planificación para asegurar la continuidad y operatividad de todos los equipos de la organización.
- Estructurar equipos multidisciplinarios que puedan realizar el trabajo técnico y presentar las propuestas. Estos equipos deben estar integrados por miembros de diferentes niveles de la organización.
- Realizar reuniones nacionales como seminarios, que se pueden replicar en toda la organización. Este tipo de reunión permite comunicar la vista y la estrategia de forma más rápida.
- Crear una plataforma de servicio que permita una forma rápida y directa de dar respuestas a toda la OSN y seguir un registro de estos requerimientos.
- Crear una plataforma de monitoreo que permita una forma rápida y directa de seguir el desempeño de los adultos y los esfuerzos realizados por los jóvenes.

¿CREE QUE SU PROYECTO SE PUEDE REPLICAR EN OTROS GRUPOS SCOUT / NSO / REGIONES? SI SÍ, CÓMO?

Estamos seguros de que nuestro Proyecto puede ser replicado en otras OSN porque esto significa el inicio de la planificación en toda la organización. Nuestro Proyecto permite identificar los principales problemas y debilidades, ejecutando acciones directas para la resolución de estos. El punto principal se centra en el nivel de aprobación del proyecto, que debe ser el nivel máximo de la organización para asegurar la continuidad, mantenimiento y seguimiento del proyecto.

Las OSN interesadas en aplicar nuestro proyecto deben seguir al menos cuatro pasos principales:

1. Hacer un diagnóstico sobre sus fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas.
2. Aplicar el GSAT a través del Centro de Apoyo Interamerica para realizar un diagnóstico sobre sus condiciones actuales.
3. Desarrollar la propuesta del Plan Nacional y comunicarla a toda su organización.
4. Aprobar su Plan Nacional a través del máximo nivel de la organización.
5. Volver a aplicar el GSAT para una nueva evaluación.

4. **BUDGET**

PLEASE INDICATE:

Total budget	Planned	Spent so far
107.378,76 USD	107.378,76USD	75.763,90

Si hay una diferencia entre su presupuesto total y planificado, indique el motivo y cómo piensa abordarlo:

Hasta el momento el presupuesto se ha manejado bajo buenas prácticas administrativas y financieras, considerando la situación económica de nuestro país. El informe presupuestario detallado se adjunta a este informe.

Note: Detailed reporting on budget to be provided through the annexed excel document (with budget activity plan sheets).